

Referat af møde om daglig drift og ledelse.

Dato: 29/08 2022

Til stede: Torben Jeppesen, Majken Jeppesen, Trine Stuhr Christensen, Marianne Lai Nielsen

Mødet er indkaldt impulsivt da der var et akut behov for at drøfte udviklingen i elpriser og papirprisstigninger.

1	Opfølgning:		
2	Mål og handlingsplaner	Vores papirspild er stadig for stort pga vores begrænsede muligheder for at købe det korrekte papirformat til især tobaksetiketter som udgør størstedelen af vores produktion. Der er dog nu givet estimat fra en stor kunde på årligt forbrug så vi kan lægge ordre ind på korrekte papirformater til levering i 2023.	MJP/ MLN
3	Intern Audit		
4	Afvielser og reklamationer	Der har været en del leveringsvanskeligheder at tobakspunge til Mac Baren. Det bør drøftes med kunden om 2-3 ugers levering fra artwork til slutprodukt muligvis er for kort tid, efter at kunden er begyndt at udnytte "just-in-time" levering som giver væsentligt flere trykstarter og omstillinger.	
5	Kundetilfredshed.		
6	Miljøregnskab.	Der bruges gas til opvarmning af vand og kontormiljø. Der bør kigges på om der kan bruges genvindingsvarme fra produktionen. Eller om kontormiljø kan varmes/køles med luft-til-luft pumper. Men der ønsker ikke nogen overreaktion på projekter som muligvis ikke har den store effekt.  Der skal undersøges mulighed for solceller på taget over produktion	MJP
7	Beredskabsplan.		
8	Lovgivning.		
9	Rammer og vilkår/interessenter.	Der har gennem hele 2022 været store stigninger på papir og energipriser. Der ligger en forventning om at energipriserne stabiliserer sig i slut 2022- start 2023. Men for nu sættes maskine-priser op i vores kalkulation system. Papirprisen ser ud til at fortsætte med at stige, men leveringstiden ser ud til at have stabiliseret sig en smule. Vi har store mængder papir på lager som sikrer os mulighed for fortsat at kunne levere. Men vi lader papiret stige med markedsudviklingen. – kunder med faste pris aftaler fastholder pris til næste prisfastlæggelse dato.  Der drøftes muligheder for indkøb af ny skæregade med automatisk opstakker og loader til bogbinderiet.	TJ

		Torben arbejder i financierens muligheder og placeringsmuligheder. Tidshorizonten er levering slut 2022/start 2023.	
10	Fremstillingsprocesser		
11	Politikken	Priserne reguleres på webshop og i kalkulationssystemet så kunden får den reelle pris, fremfor energitillæg som vil ramme skævt.	TSC
12	Ressourcer og uddannelse	Der mangler stadig personale til både bogbinderi og Tobakken. Søgningen fortsætter.  Torben har talt med Lars R. og et skifte i hans jobrutiner efter endt sygemelding, så han kan varetage en del af det tekniske vedligeholdelse og omstilling i tobakken.	TJ
13	Evaluering af håndbogen		
14	Konklusion	Der dukkede flere emner op som skal tages op på kvalitetsmøde med ordrestyrer/digital. Majken indkalder il møde.  Årsregnskab ventes at ligge klar omkring 20/9 og balance for årets først 2 måneder. Herefter indkaldes til nyt ledelsesmøde, til drøftelse af bla. CTP-system og digitalprinter	MJP  TJ